

単体決算 Financial Data (Non-consolidated)

■収支状況 Operating Results	(10億円 ¥ billion)																																					
	昭和62年度	63年度	平成元年度	2年度	3年度※1	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度	5年度 (予想) ※2	
	FY1987	FY1988	FY1989	FY1990	FY1991	FY1992	FY1993	FY1994	FY1995	FY1996	FY1997	FY1998	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023 (forecast)	
営業収益	874.6	968.6	1,003.1	1,101.3	1,130.7	1,110.5	1,113.8	1,083.9	1,112.7	1,146.2	1,147.1	1,106.8	1,090.3	1,104.8	1,128.5	1,109.3	1,127.7	1,149.2	1,199.6	1,212.3	1,261.2	1,241.1	1,143.9	1,171.9	1,184.5	1,245.0	1,277.2	1,306.6	1,357.9	1,380.7	1,427.4	1,464.8	1,436.9	541.7	726.0	1,143.3	1,294.0	
営業収益	874.6	968.6	1,003.1	1,101.3	1,130.7	1,110.5	1,113.8	1,083.9	1,112.7	1,146.2	1,147.1	1,106.8	1,090.3	1,104.8	1,128.5	1,109.3	1,127.7	1,149.2	1,199.6	1,212.3	1,261.2	1,241.1	1,143.9	1,171.9	1,184.5	1,245.0	1,277.2	1,306.6	1,357.9	1,380.7	1,427.4	1,464.8	1,436.9	541.7	726.0	1,143.3	1,294.0	
鉄道事業収入	872.4	965.9	999.5	1,097.3	1,126.4	1,105.4	1,105.4	1,075.7	1,105.6	1,136.3	1,139.1	1,097.4	1,081.5	1,095.9	1,120.2	1,100.9	1,118.6	1,140.8	1,191.4	1,203.9	1,252.2	1,232.2	1,134.9	1,162.6	1,175.6	1,235.9	1,268.5	1,297.8	1,349.7	1,371.9	1,414.8	1,452.0	1,422.2	527.4	711.3	1,126.7	-	
旅客運輸収入	829.4	919.6	953.8	1,048.1	1,074.0	1,051.6	1,049.1	1,020.7	1,044.8	1,072.9	1,078.2	1,038.0	1,023.8	1,041.0	1,064.8	1,045.4	1,063.3	1,085.5	1,136.1	1,147.0	1,192.3	1,169.6	1,072.8	1,098.3	1,108.1	1,169.1	1,214.8	1,243.2	1,294.7	1,315.8	1,358.3	1,396.6	1,365.6	476.1	657.2	1,069.9	1,222.0	
関連事業収入	2.1	2.7	3.6	4.0	4.3	5.1	8.7	8.1	7.0	9.9	7.9	9.4	8.8	8.8	8.3	8.4	9.1	8.4	8.1	8.3	9.0	8.9	9.0	9.2	8.9	9.0	8.6	8.7	8.2	8.8	12.5	12.8	14.7	14.3	14.6	16.6	-	
営業費用	803.1	866.2	889.4	968.1	843.1	705.8	722.7	740.8	734.0	765.6	778.4	771.3	763.6	780.1	771.6	784.6	800.4	818.2	815.8	831.4	848.4	879.0	869.8	846.4	839.0	845.9	816.3	831.1	800.3	784.9	802.1	797.1	813.9	717.7	727.3	797.0	883.0	
営業費用	803.1	866.2	889.4	968.1	843.1	705.8	722.7	740.8	734.0	765.6	778.4	771.3	763.6	780.1	771.6	784.6	800.4	818.2	815.8	831.4	848.4	879.0	869.8	846.4	839.0	845.9	816.3	831.1	800.3	784.9	802.1	797.1	813.9	717.7	727.3	797.0	883.0	
人件費	117.8	139.3	139.2	152.1	163.9	173.3	179.4	191.2	189.5	187.6	190.7	197.9	195.2	201.6	179.5	173.5	170.5	167.4	170.2	175.2	176.8	174.2	172.7	173.4	170.5	172.7	174.3	177.4	179.4	179.2	179.6	179.6	179.7	175.1	160.7	159.7	170.0	175.0
非人件費	199.7	226.7	238.1	289.1	313.7	308.1	314.4	332.1	325.7	358.3	336.9	334.1	318.4	334.0	347.5	368.5	384.0	378.6	390.8	422.8	425.7	432.2	417.6	400.3	394.0	416.1	348.6	365.1	358.3	354.9	382.0	381.7	401.3	342.7	341.5	382.6	464.0	
動力費	33.4	32.9	34.2	38.1	39.4	40.1	39.8	39.3	39.0	39.0	39.0	36.2	34.3	33.9	33.8	31.5	30.7	31.5	31.9	31.7	32.4	36.8	32.0	31.4	34.1	35.2	41.2	45.0	40.5	35.7	39.1	43.1	43.3	37.7	41.0	63.2	73.0	
修繕費	73.7	85.6	88.2	104.8	133.6	126.5	124.7	145.2	131.0	152.2	139.3	138.4	125.1	125.5	127.4	162.5	175.8	166.0	161.5	195.1	187.0	186.7	177.4	173.6	178.7	196.1	125.1	136.6	131.9	134.6	145.4	140.5	156.1	142.9	134.8	136.6	189.0	
業務費	92.5	108.1	115.5	146.2	140.7	141.4	149.8	147.5	155.6	167.0	158.5	159.3	158.9	174.4	186.2	174.3	177.4	181.0	197.3	195.9	206.3	208.7	208.1	195.2	181.1	184.7	182.2	183.4	185.7	184.5	197.3	198.0	201.9	162.0	165.7	182.7	202.0	
新幹線賃借料	416.8	416.8	420.0	420.0	207.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
租税公課	14.4	19.0	20.3	24.6	24.6	37.5	38.9	34.5	36.1	36.8	50.3	39.4	38.2	37.0	36.0	34.5	33.6	34.3	33.4	32.1	31.7	31.6	32.3	32.6	32.8	33.3	32.9	32.7	35.3	39.6	41.8	42.2	41.8	32.8	35.2	40.2	42.0	
減価償却費	54.2	64.1	71.7	82.1	132.8	186.7	189.8	182.9	182.5	182.8	200.3	199.8	211.6	207.4	208.4	208.0	212.2	237.8	221.2	201.2	213.9	240.8	247.0	240.0	241.4	223.7	260.3	255.8	227.0	210.9	198.6	193.4	195.5	181.3	190.7	204.0	202.0	
営業利益	71.5	102.4	113.7	133.2	287.6	404.7	391.0	343.0	378.6	380.6	368.6	335.4	326.7	324.7	356.9	324.7	327.3	330.9	383.7	380.8	412.8	362.1	274.1	325.4	345.5	399.1	460.8	475.4	557.6	595.8	625.2	667.7	623.0	△175.9	△1.2	346.3	411.0	
営業利益	71.5	102.4	113.7	133.2	287.6	404.7	391.0	343.0	378.6	380.6	368.6	335.4	326.7	324.7	356.9	324.7	327.3	330.9	383.7	380.8	412.8	362.1	274.1	325.4	345.5	399.1	460.8	475.4	557.6	595.8	625.2	667.7	623.0	△175.9	△1.2	346.3	411.0	
営業外収益	△10.7	△7.5	△5.3	△3.9	△170.5	△326.6	△304.3	△316.1	△314.2	△307.2	△263.2	△258.5	△272.3	△234.0	△209.8	△202.9	△188.3	△164.0	△156.4	△162.0	△125.7	△117.8	△96.7	△105.7	△96.7	△89.0	△77.6	△67.1	△54.5	△77.6	△83.0	△80.7	△21.7	△67.4	△73.0	-		
営業外収益	△10.7	△7.5	△5.3	△3.9	△170.5	△326.6	△304.3	△316.1	△314.2	△307.2	△263.2	△258.5	△272.3	△234.0	△209.8	△202.9	△188.3	△164.0	△156.4	△162.0	△125.7	△117.8	△96.7	△105.7	△96.7	△89.0	△77.6	△67.1	△54.5	△77.6	△83.0	△80.7	△21.7	△67.4	△73.0	-		
営業外費用	12.4	16.9	17.8	17.1	21.1	16.3	10.9	10.3	8.2	7.9	7.9	6.7	6.8	6.4	5.4	5.4	5.7	6.4	6.1	9.3	8.7	8.0	6.7	8.1	8.0	7.6	8.4	10.3	7.6	7.5	8.3	10.4	10.5	11.5	13.8	16.2	12.0	
営業外費用	12.4	16.9	17.8	17.1	21.1	16.3	10.9	10.3	8.2	7.9	7.9	6.7	6.8	6.4	5.4	5.4	5.7	6.4	6.1	9.3	8.7	8.0	6.7	8.1	8.0	7.6	8.4	10.3	7.6	7.5	8.3	10.4	10.5	11.5	13.8	16.2	12.0	
経常利益	60.7	94.9	108.3	129.2	117.0	67.6	64.3	38.7	62.5	66.3	61.4	72.1	70.2	65.1	84.5	90.7	117.5	127.9	195.3	216.7	256.3	200.1	148.3	207.5	239.8	302.4	371.8	397.7	490.5	541.2	547.6	590.1	540.0	△256.6	△74.0	278.8	338.0	
経常利益	60.7	94.9	108.3	129.2	117.0	67.6	64.3	38.7	62.5	66.3	61.4	72.1	70.2	65.1	84.5	90.7	117.5	127.9	195.3	216.7	256.3	200.1	148.3	207.5	239.8	302.4	371.8	397.7	490.5	541.2	547.6	590.1	540.0	△256.6	△74.0	278.8	338.0	
特別利益	0.0	0.0	16.6	△12.0	0.2	0.1	0.2	0.0	△4.2	0.9	1.9	△23.7	0.1	22.9	△4.9	5.8	△3.4	19.6	△3.1	1.2	△0.6	△0.2	△2.9	△0.7	△0.1	△0.5	△1.0	0.0	1.2	△0.1	1.9	0.0	△0.0	△21.1	△15.4	4.0	-	
特別利益	0.0	0.0	16.6	△12.0	0.2	0.1	0.2	0.0	△4.2	0.9	1.9	△23.7	0.1	22.9	△4.9	5.8	△3.4	19.6	△3.1	1.2	△0.6	△0.2	△2.9	△0.7	△0.1	△0.5	△1.0	0.0	1.2	△0.1	1.9	0.0	△0.0	△21.1	△15.4	4.0	-	
特別損失	11.1	5.4	26.5	2.4	3.1	1.2	11.5	15.5	11.2	37.5	17.1	21.7	10.1	56.6	67.3	21.3	11.9	34.0	3.9	19.1	34.3	7.4	7.2	20.9	3.0	7.8	1.9	4.0	6.5	2.6	12.6	4.0	2.5	5.7	7.4	6.8	-	
特別損失	11.1	5.4	26.5	2.4	3.1	1.2	11.5	15.5	11.2	37.5	17.1	21.7	10.1	56.6	67.3	21.3	11.9	34.0	3.9	19.1	34.3	7.4	7.2	20.9	3.0	7.8	1.9	4.0	6.5	2.6	12.6	4.0	2.5	5.7	7.4	6.8	-	
税引前当期純利益	11.0	5.4	9.9	14.4	2.8	1.0	11.3	15.4	15.5	36.6	15.1	45.4	9.9	33.7	72.2	15.4	15.4	14.3	7.0	17.8	34.9	7.7	10.1	21.7	3.1	8.3	2.9	3.9	5.2	2.7	10.7	3.9	2.6	26.8	22.9	2.8	-	
税引前当期純利益	11.0	5.4	9.9	14.4	2.8	1.0	11.3	15.4	15.5	36.6	15.1	45.4	9.9	33.7	72.2	15.4	15.4	14.3	7.0	17.8	34.9	7.7	10.1	21.7	3.1	8.3	2.9	3.9	5.2	2.7	10.7	3.9	2.6	26.8	22.9	2.8	-	
法人税等調整額	60.8	94.9	124.9	117.2	117.3	67.8	64.6	38.8	58.2	67.2	63.4	48.4	70.4	88.0	79.6	96.6	114.0	147.6	192.2	217.9	255.6	199.8	145.4	206.7	239.7	301.8	370.7	397.8	491.7	541.1	549.5	590.1	539.9	△277.8	△89.4	282.9	338.0	
法人税等調整額	60.8	94.9	124.9	117.2	117.3	67.8	64.6	38.8	58.2	67.2	63.4	48.4	70.4	88.0	79.6	96.6	114.0	147.6	192.2	217.9	255.6	199.8	145.4	206.7	239.7	301.8	370.7	397.8	491.7	541.1	549.5	590.1	539.9	△277.8	△89.4	282.9	338.0	
法人税等調整額	44.2	59.7	58.2																																			

連結決算 Financial Data (Consolidated)

■収支状況/財務状況 Operating Results / Financial Position

(10億円 ¥ billion)

	平成元年度	2年度	3年度※1	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度※2	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度	5年度 (中野)※3		
	FY1989	FY1990	FY1991	FY1992	FY1993	FY1994	FY1995	FY1996	FY1997	FY1998	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023 (forecast)		
<b>営業収益</b>																																					
Operating Revenues	1,052.3	1,154.8	1,188.3	1,208.7	1,215.3	1,215.0	1,240.8	1,279.7	1,278.3	1,234.2	1,221.6	1,333.2	1,366.9	1,363.0	1,384.0	1,409.4	1,467.6	1,491.2	1,559.4	1,570.2	1,486.6	1,503.0	1,508.3	1,585.3	1,652.5	1,672.2	1,738.4	1,756.9	1,822.0	1,878.1	1,844.6	823.5	935.1	1,400.2	1,566.0		
運搬業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Transportation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
流通業	-	-	-	-	-	-	77.9	77.9	78.4	75.7	74.1	98.3	163.3	173.9	175.8	176.2	178.5	190.7	195.8	202.7	201.3	188.6	195.0	205.2	209.5	220.7	233.8	239.6	237.0	255.3	264.9	263.2	174.7	102.7	138.7	147.0	
Merchandise and Other	-	-	-	-	-	-	77.9	77.9	78.4	75.7	74.1	98.3	163.3	173.9	175.8	176.2	178.5	190.7	195.8	202.7	201.3	188.6	195.0	205.2	209.5	220.7	233.8	239.6	237.0	255.3	264.9	263.2	174.7	102.7	138.7	147.0	
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Real Estate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reconciliations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
営業収益	937.9	1,020.9	899.8	801.9	821.2	867.3	856.9	895.5	907.3	897.2	895.9	997.3	996.4	1,021.6	1,039.6	1,061.6	1,063.8	1,088.7	1,125.0	1,187.9	1,193.1	1,153.7	1,135.8	1,159.1	1,157.9	1,165.6	1,159.7	1,137.4	1,160.0	1,168.3	1,188.4	1,008.2	933.4	1,025.7	1,136.0		
Operating Expenses	937.9	1,020.9	899.8	801.9	821.2	867.3	856.9	895.5	907.3	897.2	895.9	997.3	996.4	1,021.6	1,039.6	1,061.6	1,063.8	1,088.7	1,125.0	1,187.9	1,193.1	1,153.7	1,135.8	1,159.1	1,157.9	1,165.6	1,159.7	1,137.4	1,160.0	1,168.3	1,188.4	1,008.2	933.4	1,025.7	1,136.0		
運搬業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Transportation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
流通業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Merchandise and Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Real Estate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reconciliations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
営業損益	114.3	133.8	288.4	406.7	394.0	347.7	383.7	384.2	371.0	337.0	325.6	335.9	370.4	341.4	344.4	347.8	403.7	402.4	434.4	382.3	293.4	349.3	372.5	426.1	494.6	506.5	578.6	619.5	662.0	709.7	656.1	△184.7	1.7	374.5	430.0		
Operating Income (Loss)	114.3	133.8	288.4	406.7	394.0	347.7	383.7	384.2	371.0	337.0	325.6	335.9	370.4	341.4	344.4	347.8	403.7	402.4	434.4	382.3	293.4	349.3	372.5	426.1	494.6	506.5	578.6	619.5	662.0	709.7	656.1	△184.7	1.7	374.5	430.0		
運搬業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Transportation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
流通業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Merchandise and Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Real Estate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reconciliations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
経常損益	109.4	130.3	118.2	69.5	66.5	42.1	66.4	68.8	63.0	72.8	67.0	72.3	93.9	103.7	131.0	142.3	213.4	236.6	276.2	218.1	165.2	228.5	263.8	328.0	404.2	428.1	511.4	563.9	583.5	632.6	574.2	△262.0	△67.2	307.4	357.0		
Ordinary Income (Loss)	109.4	130.3	118.2	69.5	66.5	42.1	66.4	68.8	63.0	72.8	67.0	72.3	93.9	103.7	131.0	142.3	213.4	236.6	276.2	218.1	165.2	228.5	263.8	328.0	404.2	428.1	511.4	563.9	583.5	632.6	574.2	△262.0	△67.2	307.4	357.0		
親会社株主に帰属する当期純損益	66.9	53.3	56.4	33.8	26.2	16.8	25.1	36.4	32.6	10.8	37.6	52.9	42.0	49.0	72.2	96.0	122.4	137.1	159.7	126.0	91.7	133.6	132.7	199.9	255.6	264.1	337.4	392.9	395.5	438.7	397.8	△201.5	△51.9	219.4	250.0		
Net Income (Loss) Attributable to Owners of the Parent	66.9	53.3	56.4	33.8	26.2	16.8	25.1	36.4	32.6	10.8	37.6	52.9	42.0	49.0	72.2	96.0	122.4	137.1	159.7	126.0	91.7	133.6	132.7	199.9	255.6	264.1	337.4	392.9	395.5	438.7	397.8	△201.5	△51.9	219.4	250.0		
資産合計	947.0	1,089.2	6,230.2	6,245.9	6,257.7	6,263.8	6,265.7	6,173.1	6,088.1	5,993.5	6,061.6	5,919.2	5,698.9	5,578.5	5,473.5	5,309.4	5,309.8	5,164.5	5,149.2	5,222.5	5,211.0	5,252.9	5,214.0	5,231.1	5,178.1	5,217.9	5,268.5	7,052.6	8,908.6	9,295.7	9,603.1	9,600.3	9,450.5	9,514.4	-		
Total Assets	947.0	1,089.2	6,230.2	6,245.9	6,257.7	6,263.8	6,265.7	6,173.1	6,088.1	5,993.5	6,061.6	5,919.2	5,698.9	5,578.5	5,473.5	5,309.4	5,309.8	5,164.5	5,149.2	5,222.5	5,211.0	5,252.9	5,214.0	5,231.1	5,178.1	5,217.9	5,268.5	7,052.6	8,908.6	9,295.7	9,603.1	9,600.3	9,450.5	9,514.4	-		
負債合計	665.6	754.5	5,856.0	5,849.0	5,845.0	5,845.0	5,838.1	5,720.3	5,614.1	5,514.8	5,470.9	5,284.8	5,028.7	4,873.6	4,695.5	4,445.1	4,321.0	4,360.1	4,218.4	4,174.1	4,076.4	4,006.8	3,850.7	3,673.1	3,375.9	3,154.0	2,915.9	4,325.9	5,827.6	5,731.0	5,913.7	5,841.2	5,707.2	-			
Total Liabilities	665.6	754.5	5,856.0	5,849.0	5,845.0	5,845.0	5,838.1	5,720.3	5,614.1	5,514.8	5,470.9	5,284.8	5,028.7	4,873.6	4,695.5	4,445.1	4,321.0	4,360.1	4,218.4	4,174.1	4,076.4	4,006.8	3,850.7	3,673.1	3,375.9	3,154.0	2,915.9	4,325.9	5,827.6	5,731.0	5,913.7	5,841.2	5,707.2	-			
長期債務	352.8	377.9	5,460.5	5,435.2	5,407.7	5,392.4	5,330.7	5,219.1	5,112.1																												

# 輸送データ Transportation Data

■旅客運輸収入 Transportation Revenues		(10億円 ¥ billion)																																				
		昭和63年度	平成元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度		
		FY1987	FY1988	FY1989	FY1990	FY1991	FY1992	FY1993	FY1994	FY1995	FY1996	FY1997	FY1998	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	
旅客運賃・料金 Transportation Revenues	東海道新幹線 Tokaido Shinkansen	定期 Commuter Passes	1.5	2.4	3.2	4.8	6.8	8.3	9.2	10.1	10.8	11.7	12.1	12.5	12.7	13.0	13.2	13.2	13.8	14.4	15.0	15.7	16.2	16.2	16.5	16.6	16.6	17.1	16.9	16.8	17.3	17.6	18.1	18.4	12.0	11.7	12.9	
		定期外 Others	713.0	807.6	839.3	920.2	937.1	911.5	910.5	887.9	914.5	941.2	949.1	913.0	901.1	919.2	943.7	925.8	944.2	967.3	1,015.8	1,027.9	1,069.8	1,047.8	957.3	983.0	994.4	1,053.0	1,096.7	1,126.5	1,175.2	1,194.5	1,235.5	1,273.6	1,242.9	405.2	578.0	973.2
		計 Total	714.5	810.1	842.5	925.1	943.9	919.8	919.8	898.1	925.4	952.9	961.3	925.5	913.7	932.0	956.7	939.0	957.4	981.1	1,030.2	1,043.0	1,085.6	1,064.1	973.6	999.5	1,011.0	1,069.6	1,113.8	1,143.4	1,192.0	1,211.9	1,253.2	1,291.8	1,261.3	417.3	589.8	986.1
		在来線 Conventional Lines	定期 Commuter Passes	24.2	25.0	26.0	28.2	30.0	31.2	32.2	32.2	32.1	32.6	31.8	32.1	31.8	32.1	32.0	32.3	32.5	32.7	33.1	33.7	34.1	33.9	34.1	34.0	34.0	34.3	34.0	33.9	34.8	35.1	35.2	35.4	28.7	29.5	30.1
	定期外 Others	86.4	84.2	84.9	94.4	99.7	100.3	96.8	90.0	86.9	87.1	84.8	80.0	78.0	76.7	75.7	74.1	73.3	71.6	72.9	70.7	72.8	71.2	65.2	64.5	62.9	65.3	66.6	65.7	68.7	69.1	69.9	69.5	68.8	30.0	37.8	53.6	
	計 Total	110.7	109.2	111.0	122.7	129.8	131.5	129.0	122.3	119.1	119.7	116.6	112.2	109.8	108.8	107.8	106.2	105.6	104.1	105.6	103.9	106.5	105.3	99.2	98.7	97.0	99.4	100.9	99.7	102.6	103.9	105.1	104.8	104.2	58.8	67.3	83.8	
	小計 Subtotal	定期 Commuter Passes	25.8	27.4	29.3	33.1	36.9	39.5	41.5	42.4	43.0	44.3	43.9	44.7	44.4	44.8	45.1	45.3	45.5	46.3	47.2	48.2	49.4	50.4	50.2	50.6	50.6	50.6	51.4	50.9	50.7	52.2	52.8	53.4	53.8	40.8	41.3	43.0
	定期外 Others	799.5	891.9	924.2	1,014.7	1,036.8	1,011.8	1,007.4	978.0	1,001.5	1,028.3	1,034.0	993.1	979.1	996.0	1,019.4	999.9	1,017.5	1,038.9	1,088.7	1,098.6	1,142.7	1,119.1	1,022.5	1,047.6	1,057.4	1,118.4	1,163.3	1,192.2	1,243.9	1,263.6	1,305.5	1,343.2	1,311.7	435.3	615.8	1,026.8	
	計 Total	825.3	919.4	953.6	1,047.9	1,073.8	1,051.4	1,048.9	1,020.5	1,044.5	1,072.7	1,078.0	1,037.8	1,023.6	1,040.9	1,064.6	1,045.3	1,063.0	1,085.3	1,135.9	1,146.9	1,192.2	1,169.5	1,072.8	1,098.2	1,108.1	1,169.0	1,214.8	1,243.2	1,294.7	1,315.8	1,358.3	1,396.6	1,365.6	476.1	657.2	1,069.9	
	小荷物運賃・料金 Parcel Fare	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	合計 Total	825.5	919.6	953.8	1,048.1	1,074.0	1,051.6	1,049.1	1,020.7	1,044.8	1,072.9	1,078.2	1,038.0	1,023.8	1,041.0	1,064.8	1,045.4	1,063.3	1,085.5	1,136.1	1,147.0	1,192.3	1,169.6	1,072.8	1,098.3	1,108.1	1,169.1	1,214.8	1,243.2	1,294.7	1,315.8	1,358.3	1,396.6	1,365.6	476.1	657.2	1,069.9	

注 隔数取扱いにより、内訳の積算と合計が一致しない場合がある Note: The figures do not always equal the totals due to rounding.

■輸送人キロ Passenger-Kilometers		(100万人キロ million passenger-kilometers)																																			
		昭和63年度	平成元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度	
		FY1987	FY1988	FY1989	FY1990	FY1991	FY1992	FY1993	FY1994	FY1995	FY1996	FY1997	FY1998	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
東海道新幹線 Tokaido Shinkansen	定期 Commuter Passes	146	223	301	428	586	700	784	852	913	973	992	1,024	1,027	1,047	1,072	1,088	1,096	1,155	1,199	1,254	1,311	1,350	1,355	1,375	1,389	1,391	1,444	1,390	1,431	1,450	1,479	1,519	1,542	1,004	979	1,087
	定期外 Others	31,977	36,076	37,103	40,913	41,255	39,956	39,720	38,056	38,904	40,000	40,098	38,383	37,851	38,624	39,501	38,501	39,244	40,402	42,578	43,233	45,229	44,695	41,330	42,366	42,915	45,540	47,429	48,744	50,734	51,459	53,277	54,758	52,467	17,196	24,198	41,331
	計 Total	32,123	36,299	37,404	41,341	41,841	40,655	40,504	38,907	39,817	40,973	41,090	39,407	38,878	39,670	40,573	39,589	40,340	41,556	43,777	44,487	46,540	46,044	42,685	43,741	44,303	46,930	48,873	50,134	52,166	52,909	54,756	56,277	54,009	18,199	25,176	42,418
	在来線 Conventional Lines	定期 Commuter Passes	3,724	3,909	4,091	4,423	4,760	4,984	5,116	5,150	5,161	5,218	5,093	5,073	5,046	5,073	5,070	5,060	5,132	5,162	5,211	5,279	5,380	5,427	5,425	5,476	5,490	5,463	5,588	5,481	5,568	5,614	5,656	5,676	5,739	4,759	4,792
定期外 Others	5,301	4,877	4,807	5,286	5,510	5,561	5,377	4,851	4,530	4,513	4,383	4,057	3,968	3,931	3,890	3,819	3,800	3,760	3,893	3,767	3,891	3,846	3,564	3,525	3,462	3,575	3,641	3,587	3,734	3,745	3,800	3,783	3,679	1,651	2,048	2,873	
計 Total	9,025	8,786	8,898	9,709	10,269	10,545	10,493	10,001	9,691	9,731	9,476	9,131	9,014	9,004	8,960	8,878	8,933	8,922	9,103	9,046	9,272	9,273	8,989	9,001	8,952	9,038	9,229	9,069	9,302	9,359	9,456	9,459	9,418	6,411	6,840	7,765	
合計 Total	定期 Commuter Passes	3,869	4,132	4,392	4,851	5,346	5,684	5,900	6,002	6,074	6,191	6,085	6,097	6,074	6,119	6,143	6,148	6,229	6,317	6,410	6,533	6,691	6,777	6,779	6,851	6,879	6,854	7,032	6,871	6,999	7,064	7,135	7,196	7,281	5,763	5,771	5,979
	定期外 Others	37,278	40,953	41,910	46,199	46,764	45,517	45,097	42,907	43,434	44,514	44,481	42,440	41,819	42,555	43,390	42,320	43,044	44,162	46,470	47,000	49,120	48,540	44,895	45,891	46,377	49,114	51,070	52,332	54,468	55,205	57,076	58,541	56,146	18,847	26,245	44,204
	計 Total	41,148	45,085	46,302	51,051	52,110	51,201	50,997	48,909	49,508	50,705	50,565	48,538	47,892	48,674	49,533	48,468	49,273	50,479	52,800	53,533	55,811	55,318	51,674	52,742	53,255	55,968	58,102	59,203	61,467	62,269	64,212	65,736	63,427	24,610	32,016	50,183

■輸送人員 Passenger Ridership		(100万人 million passengers)																																			
		昭和63年度	平成元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度	
		FY1987	FY1988	FY1989	FY1990	FY1991	FY1992	FY1993	FY1994	FY1995	FY1996	FY1997	FY1998	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
東海道新幹線 Tokaido Shinkansen	定期 Commuter Passes	2	2	3	5	6	7	8	9	10	10	11	11	11	11	11	12	12	12	13	13	14	14	14	14	14	14	15	15	15	15	15	15	16	11	10	11
	定期外 Others	100	110	114	125	128	125	124	119	123	124	124	119	117	119	121	118	121	124	131	132	138	135	124	127	129	135	140	143	148	150	155	159	152	53	73	120
	計 Total	102	112	117	130	134	132	132	128	133	134	134	130	128	130	132	130	132	137	144	145	151	149	138	141	143	149	155	157	163	165	170	174	168	64	84	131
	在来線 Conventional Lines	定期 Commuter Passes	189	199	208	223	238	248	252	253	252	253	247	244	242	241	240	238	239	239	242	245	250	252	252	254	254	253	260	257	262	265	269	271	274	232	231
定期外 Others	112	123	119	131	141	144	140	141	143	141	137	136	137	137	135	136	135	141	136	139	139	132	132	130	133	135	134	138	140	142	143	139	74	89	115		
計 Total	301	322	327	354	380	392	396	393	393	395	387	382	378	377	377	373	374	374	382	381	389	391	384	386	384	387	395	391	401	405	410	414	413	306	320	351	
合計 Total	定期 Commuter Passes	191	201	211	227	244	254	260	260	260	262	256	254	252	250	250	248</																				